

Terrassa

El Consorci Sanitari de Terrassa recupera el control de la gestió

► El centre ha eixugat el gruix del seu crèdit pendent i espera arribar al deute zero el 2022



La recuperació de l'autonomia és una aposta pel futur del proveïdor sanitari i una garantia de feina, apunten des de gerència. NEBRIDI ARÓZTEGUI

Laura Hernández

El Consorci Sanitari de Terrassa ha recuperat el règim d'autonomia de gestió que va perdre l'any 2016, quan el departament d'Economia i Finances de la Generalitat va acordar un Pla de Viabilitat davant la greu situació financera de l'entitat, que acumulava un deute de 35 milions d'euros.

Cinc anys després, el CST torna a tenir plena capacitat de gestió, un cop recuperat l'equilibri econòmic i una millor situació financera. Ho fa després d'executar un Pla de Viabilitat elaborat conjuntament pel Consorci i CatSalut. L'autoritat sanitària ha potenciat l'activitat assistencial del centre i ha injectat recursos amb l'objectiu que l'exercici 2020 es tanqués amb un resultat equilibrat.

Així ha estat i, tot i el context de pandèmia, "hem assolit un equilibri sòlid el 2020 que volem consolidar en el futur", explica Alfredo Garcia, gerent del Consorci Sanitari. "Han estat cinc anys d'esforç im-

Les dades

11 mil

És la xifra d'altres quirúrgiques amb què tancarà 2021 el CST. Tres mil més que el 2016, quan van ser 8 mil

+6 milions

El compte de resultats del CST torna a ser positiu. Fa cinc anys la diferència entre ingressos i despeses era de -5 milions

portant dels professionals, que han estat participants de la situació des del primer dia". El doctor Garcia explica que la gerència ja ha presentat el rendiment de comptes anual i ha comunicat el balanç "a professionals i caps de servei i la notícia ha estat rebuda amb aplaudiments".

La recuperació de l'equilibri econòmic "trenca amb la idea del passat que el CST estava enfonsat i amb els dubtes sobre com acabaria la situació". La recuperació de l'autonomia de gestió "és una aposta clara per al futur del consorci i de seguretat en la feina".

ELS EIXOS CLAU

Les claus de la millora econòmica i financera del Consorci es basen en diferents eixos: la millora de la productivitat i l'eficiència de l'organització, l'increment de l'activitat assistencial i del Contracte Programa, l'adequació progressiva de les condicions laborals dels professionals del CST i la disminució de l'endeutament, a banda d'un increment en la inversió en tecnologia i equipaments.

L'augment del Contracte Progra-

Les dades

3 milions

És el deute actual del Consorci. El centre ha eixugat 36 milions del seu deute històric en un quinquenni. Va arribar als 39 milions d'endeutament

ma ha tingut reflex en l'activitat assistencial. És el cas de les altes quirúrgiques. L'any 2016, coincidint amb la suspensió de l'autonomia de gestió, el CST comptabilitzava 8 mil altes quirúrgiques anuals, un

indicador que va créixer fins a les 10 mil altes el 2020 i que aquest any s'espera tancar amb 11 mil.

Aquest increment d'activitat assistencial ha estat possible amb l'obertura d'entre 4 i 5 quiròfans en horari de tarda. La suma de les altes quirúrgiques i les mèdiques anuals arriba a les 20 mil al CST.

La millora econòmica rau també en l'increment del catàleg de serveis, que ha incorporat noves prestacions als usuaris. El centre té "un servei d'al·lèrgia que és referent al Vallès Occidental –comenta Alfredo Garcia–, i que s'ha reforçat amb un increment de professionals i recursos".

El CST també és referent comarcal en cirurgia plàstica i ha millorat les prestacions en l'àmbit de la radioteràpia, amb la incorporació de dos nous acceleradors lineals".

La injecció de recursos addicionals ha permès al CST generar nous ingressos i millorar l'eficàcia interna. Un exemple és la creació d'un servei d'atenció mèdica i d'infermeria a les residències. El primer equip d'atenció a residències presta servei des de 2017 i el segon es

va incorporar el 2020.

Pel que fa a la salut mental, el centre de dia de l'Hospital de Dia ha incrementat el nombre de places, cosa que permet donar una major i millor cobertura als usuaris del servei.

EQUILIBRI ECONÒMIC

La millora de l'economia del CST ha permès la recuperació del control en la gestió. El centre va tancar 2015 amb 5 milions negatius en el seu compte de resultats (diferencial entre ingressos i despeses). El balanç tancat del 2020 és de 6 milions positius. El Consorci ha capgirat la situació gràcies a la col·laboració del CatSalut, el principal aportador d'ingressos a través del Contracte Programa.

La consecució del Pla de Viabilitat ha permès millorar la situació financera del proveïdor sanitari, que ha arribat a arrossegar un deute històric de fins a 39 milions d'euros, segons fonts de gerència.

Després de cinc anys de pla de xoc, el CST ha reduït el deute a 3 milions d'euros i recupera l'autonomia de gestió amb l'objectiu d'"assolir el deute zero entre 2021 i 2022", apunta Alfredo García.

La millora de la salut econòmica del Consorci ha tingut reflex també en el pagament a proveïdors, que ha retallat entre 3 i 4 mesos el període de pagament. Els terminis de liquidació als proveïdors, però, encara estan lluny d'assolir els 60 dies fixats per llei per l'Administració pública.

També s'ha pogut avançar en les millores de les condicions laborals de la plantilla del CST. "En el marc del segon conveni del SISCAT, hem pogut aplicar increments retributius i millores professionals". Entre elles, expliquen des de gerència, un increment de salaris del 8 % entre 2016 i 2020, reduccions de jornada i l'equiparació retributiva dels professionals de la medicina i la infermeria de l'atenció primària i l'hospitalària. ▀

L'espai pulmó, pràcticament a punt per entrar en servei

El capítol d'increment de la inversió en tecnologia i equipaments enceta 2021 amb una bona notícia. La nova àrea polivalent o espai pulmó que es va programar la tardor de 2020, en plena segona onada de la Covid, està pràcticament enllestida i a punt d'estar en disposició d'entrar en servei. Es tracta d'una de les inversions més importants dels darrers anys al centre, on el Pla de Viabilitat ha permès incorporar els dos acceleradors lineals, quatre sales d'endoscòpia diagnòstica i 15 nous ecògrafs.

L'espai pulmó està equipat amb darrera tecnologia i obrirà en funció de la pressió assistencial, especialment si el CST ha de fer front a una quarta onada de la Covid-19.

Es tracta de dos blocs assistencials amb 14 places cadascun, dotats amb llits, bombes i respiradors. Està a la planta baixa de l'Hospital de Terrassa, al costat del servei d'Urgències i de les Consultes Externes. L'espai pulmó s'ha habilitat de manera sectorialitzada per poder fer front a tasques de desinfecció sense que aquestes afectin el funcionament de tota la unitat.

El doctor García explica que un dels objectius del Consorci és consolidar la recuperació de l'activitat programada i ordinària, després de les tres onades de la Covid.

En aquest moment, quan la pressió hospitalària de la pandèmia remet lentament, les urgències de l'Hospital de Terrassa registren un 30% menys de demanda. "Ens preocupa -comenta el gerent del CST-, que hi hagi malalts amb afeccions greus que per por no s'atreixin a venir a l'hospital. Han de saber que tenim protocols ben diferenciats que separen pacients Covid de no Covid".

LA SOCA BRITÀNICA

El doctor García descriu la foto actual de la situació epidemiològica a la zona, quan "entre el 60% i el 70 % de la població és positiva de la soca britànica", segons les dades del Catlab. A l'Hospital de Terrassa, l'arribada de la nova soca no ha impactat encara significativament. "Estem en la mitja dels 50 ingressos i dues plantes Covid. Al Nadal va ser necessari obrir una tercera planta".

Pel que fa als pacients crítics, l'UCI de l'hospital atén una mitjana de 15 pacients, 8 d'ells amb Covid. Res a veure amb els pics de la pandèmia, quan el gruix dels espais per a crítics l'ocupaven els positius. A la tercera onada s'ha arribat a un màxim de 25 pacients a l'UCI, la majoria amb Covid. "La situació és millor, però encara és complicada per afrontar una quarta onada", apunta García. ▀

Retrat Covid

-30%

És la caiguda de la demanda a les Urgències

**60/
70%**

És el percentatge de la soca britànica detectada entre els nous positius a la zona

50

La mitjana actual de pacients en planta amb Covid-19

8

La xifra de malalts amb Covid a cures intensives. S'havia arribat a un pic de 25



Defuncions

Dimarts, 2 de març

Micaela Zoyo Latorre

Ha mort a Terrassa als 91 anys.

La cerimònia de comiat tindrà lloc avui, 4 de març, a les 9:30 hores del matí, a la Sala Oratori de La Rambla serveis funeraris.

Dimarts, 2 de març

Diego Salinas Gutiérrez

Ha mort a Terrassa als 86 anys.

La cerimònia de comiat tindrà lloc avui, 4 de març, a les 12:30 hores de migdia, a la Sala Oratori de La Rambla serveis funeraris.

Dimecres, 3 de març

Carmen Sánchez Sánchez

Ha mort a Terrassa als 96 anys.

La cerimònia de comiat tindrà lloc avui, 4 de març, a les 17:00 hores, a la Sala Oratori de La Rambla serveis funeraris.

Oficines:

> Rambleta del Pare Alegre, 2 · 900 373 952

> Pg. Comte d'Ègara, 1 · 937 360 613

L A R A M B L A

— Serveis funeraris —

Telèfon 24h 900 373 952

laprevisió

T'acompanyem